

РАССМОТРЕНО
на Педагогическом совете
Протокол №1
от «29» августа 2019 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор ОГАПОУ «РАТТ»
А.Н. Мирошников
Приказ №469/1 от
от «1» сентября 2019 г.



ПОЛИТИКА ОГАПОУ «Ракитянский агротехнологический техникум» в области бережливого производства

Обеспечение доступного качественного профессионального образования, соответствующего международным стандартам и передовым технологиям, для подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров, обладающих инвестиционной привлекательностью для потенциальных работодателей в условиях современного социокультурного, экономического развития региона.

Целью Политики в области бережливого производства является построение эффективной системы управления образовательным процессом, обеспечивающим максимальное сокращение времени за счет исключения всех видов «потерь» для повышения качества подготовки квалифицированных рабочих и служащих, специалистов среднего звена.

Стратегия Политики:

1) создание ценности для потребителя и всех заинтересованных сторон на всех этапах жизненного цикла предоставления образовательной услуги с целью обеспечения конкурентоспособности;

2) обеспечение соответствия системы менеджмента бережливого производства Техникума требованиям национальных стандартов в области бережливого производства, локальных нормативных актов Техникума;

3) выполнение обязательств «точно в срок» на всех уровнях управления и по всей цепочке создания ценностей для потребителей и всех заинтересованных сторон;

4) обеспечение визуализации и прослеживаемости процесса создания потока ценностей путем оперативного реагирования на

возникновение несоответствий, обеспечение прозрачности распределения ответственности сотрудников;

5) поддержание и постоянное совершенствование образовательного процесса, сокращения «потерь» посредством принятия верных и своевременных управленческих решений с целью снижения неэффективных затрат, повышения качества предоставляемой образовательной услуги;

6) активное вовлечение сотрудников Техникума в процесс внедрения системы менеджмента бережливого производства;

7) создание мотивации и формирование корпоративной культуры в области бережливого производства, организация и стандартизация рабочих мест сотрудников.

Техникум стремится обеспечить конкурентоспособные функциональные характеристики, а также повысить эффективность деятельности, и основывает свою деятельность на следующих принципах:

- 1) стратегическая направленность;
- 2) ориентация на создание ценности для пользователя;
- 3) организация потока создания ценности для пользователя;
- 4) непрерывное усовершенствование;
- 5) вытягивание;
- 6) встроенное качество;
- 7) принятие решений, основанных на фактах;
- 8) соблюдение стандартов.

Руководство техникума берет на себя обязательство за реализацию настоящей Политики и принимает на себя обязательства постоянно повышать результативность и совершенствовать систему менеджмента бережливого производства техникума, предпринимать необходимые меры, направленные на обеспечение необходимыми ресурсами деятельности, реализовывать, поддерживать в актуальном состоянии Политику, обеспечить понимание Политики и ее поддержку на всех уровнях управления и во всех структурных подразделениях, продвигать принципы бережливого производства.

Настоящая Политика является обязательной для всех работников техникума и должна реализовываться в повседневной деятельности каждым сотрудником на своем рабочем месте в рамках своих полномочий.

Настоящая Политика является основой для разработки целей и приоритетных направлений деятельности в области системы менеджмента бережливого производства техникума.

А.Н.Мирошников, директор ОГАПОУ «РАТТ»